

de Hooge Hoed



Projectplan

Januari 2020

Inhoud

1. Inleiding.....	2
2. Proces	2
3. Maatschappelijke impact.....	3
4. Ons plan	5
4.1 Huisvesting	5
4.2 Het programma	5
4.3 Deelnemers en vrijwilligers.....	6
4.4 Veiligheid	6
4.5 PR.....	6
5. Samenwerking.....	6
6. Bestuur en organisatie.....	8
7. Duurzaamheid en circulariteit.....	8
8. Verdienmodel	8
8.1 Bijdrage van deelnemers.....	9
9. Begroting.....	9
Bijlage1 – Leden van de werkgroep.....	11
Bijlage 2 – Schatting van de begroting voor de eerste drie jaar.....	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

1. Inleiding

Dit is het projectplan voor de oprichting van De Hooge Hoed, ontwikkeld door een werkgroep van enthousiaste en creatieve inwoners van gemeente de Wolden. Het is een uitgewerkt plan voor een inspirerende ontmoetingsplek voor alle inwoners van Zuidwolde e.o. waar mensen aan de slag kunnen met allerlei creatieve, ambachtelijke en kunstzinnige activiteiten.

2. Proces

De eerste stap voor dit plan is gezet in het voorjaar van 2017. Toen is een lid van onze werkgroep in gesprek geraakt met Stichting Welzijn de Wolden over 'een plek in Zuidwolde waar je samen met anderen mooie dingen kunt maken'.

In augustus 2017 sloten een activiteitenbegeleidster en twee bewoners van Waringin¹ zich bij dit overleg aan. In de eerste, verkennende gesprekken gingen onze ideeën in de richting van 'een soort creatieve werkplaats'. Daarbij vroegen we ons af of zoiets in een dorp als Zuidwolde levensvatbaar zou kunnen zijn. Om daar achter te komen zijn we gaan kijken in Sint Nicolaasga. We bezochten daar de Hobbywerkplaats Sint Nyk, een bewonersinitiatief dat al sinds 1990 bestaat, gehuisvest in een gebouw van ca. 250 m², met een houtwerkplaats en een ruimte voor schilderen, beeldhouwen, boetseren en breien. De Hobbywerkplaats heeft een vrij constant aantal van 50 betalende leden. Tijdens het bezoek bleek dat er een cruciale succesfactor is voor dit initiatief: het is opgezet voor en door bewoners en staat financieel helemaal op eigen benen.

Omdat het 'eigenaarschap' van bewoners zo'n belangrijke succesfactor bleek te zijn hebben we besloten om vanaf het voorjaar van 2018 een werkgroep te vormen met uitsluitend bewoners (en dus zonder professionals). Al gauw hadden we een groep van negen enthousiaste inwoners van De Wolden (bijlage 1), die sindsdien regelmatig bij elkaar komt. We gaan voor het idee om een plek te creëren waar het gezellig is, waar mensen elkaar inspireren en met hun creatieve en ambachtelijke ideeën aan de slag kunnen. Een ontmoetingsplaats en een creatieve broedplaats waar van alles mogelijk is. Vandaar de naam: De Hooge Hoed; je stopt er van alles in en je weet van tevoren niet wat eruit komt.

Om ons verder te oriënteren op bewonersinitiatieven zijn we in het voorjaar van 2018 op bezoek geweest in Emmen, bij Toolbox en bewonersbedrijf Op Eigen Houtje. Daar hebben we geleerd dat de afhankelijkheid van fondsen en subsidies voor veel bestaansonzekerheid kan zorgen. Verder zagen we ook hoe belangrijk het is dat een initiatief een degelijk en breed bestuurlijk draagvlak heeft.

In de loop van 2018 raakten we er steeds meer van overtuigd dat er behoefte is aan een initiatief als de Hooge Hoed. Dat bleek o.a. uit gesprekken die we hebben gevoerd met allerlei lokale partijen en instellingen: het Tonckenshuis (woonwijkcentrum voor ouderen) en Zantingehof (woonvoorziening voor ouderen), Waringin, Stichting Welzijn de Wolden, Dorpsbelangen en de Boerhoorn (dorpshuis). Het bleek ook uit de bijval die we kregen in gesprekken met burens, vrienden en kennissen in het dorp als we hen van onze plannen vertelden.

¹ Waringin is een vestiging van Cosis aan de Meppelerweg, vlak buiten Zuidwolde. Het is een beschermde woonvorm met wooneenheden voor mensen met een psychische beperking.

Er kwamen spontaan al zo'n 25 toezeggingen voor deelname en voor vrijwilligerswerk als de Hooge Hoed eenmaal gerealiseerd zal zijn.

Om onze plannen, die steeds concreter werden, aan de praktijk te toetsen hebben we in september 2018 contact gezocht met Hobbycentrum de Dorpswerkplaats in Nuenen. Dit initiatief komt dicht bij datgene dat ons met de Hooge Hoed voor ogen staat. Het Hobbycentrum in Nuenen is een stichting die al ruim 20 jaar bestaat, met inmiddels 435 betalende deelnemers (à €100,-/jaar), diverse werkruimtes en 18 verschillende activiteiten. Tijdens een werkbezoek hebben we uitgebreid de kans gekregen om vragen te stellen en om het Hobbycentrum te bekijken. We zagen een levendige en bloeiende organisatie die nog steeds groeit en die door de vrijwillige inzet van een grote groep bewoners werd 'gedragen'. Dit bezoek leverde ons naast veel praktische tips en informatie ook de overtuiging op dat we met de Hooge Hoed op de goede weg zijn.

3. Maatschappelijke impact

Zoals gezegd, we willen niet alleen dat de Hooge Hoed een plek wordt waar mensen aan de slag kunnen met allerlei creatieve, ambachtelijke en kunstzinnige activiteiten. Het moet ook een laagdrempelige ontmoetingsplek worden waar het gezellig is en waar mensen zich welkom voelen.

In Zuidwolde en omgeving is zo'n plek niet voorhanden. De tijd dat er ruime keuze was aan creatieve activiteiten in het plaatselijke dorps huis ligt al weer ver achter ons. Ook zijn er in het dorp weinig laagdrempelige plaatsen waar mensen dagelijks samen kunnen komen en anderen kunnen ontmoeten. Hierin hebben het dorps huis en de bibliotheek slechts een beperkte functie.

Buurtwerkers van Stichting Welzijn De Wolden wezen ons erop dat eenzaamheid, net als in de rest van Nederland, ook in De Wolden een probleem is.

Als je kijkt naar onderzoek op dat gebied dan zie je dat 33% van de Nederlanders zich 'matig' eenzaam voelt en 10% 'sterk'². Qua leeftijdsgroep zijn 85-plussers het meest eenzaam (15%). Eenzaamheidscijfers zijn ook hoog onder weduwen en weduwnaars (17% 'sterk' eenzaam), gescheiden mensen (22%), laagopgeleiden (17%) en niet-westerse allochtonen (22%).

Uit onderzoek blijkt ook dat de beste bescherming tegen eenzaamheid een divers en robuust sociaal netwerk is en dat het doen van vrijwilligerswerk een goede bijdrage kan leveren aan het verminderen van eenzaamheid³.

De Hooge Hoed biedt zowel voor deelnemers als voor vrijwilligers veel kansen voor uitbreiding van hun sociale netwerk en bestrijding van eenzaamheid. Zo draagt de Hooge Hoed bij aan de leefbaarheid en de sociale vitaliteit.

Bij onze bezoeken aan initiatieven in het land hebben we daadwerkelijk gezien dat de sociale impact van de hobbywerkplaatsen op alle betrokkenen aanzienlijk was. Deelnemers en vrijwilligers hebben aanspraak, hebben een structuur in hun dag, werken samen, krijgen waardering van anderen en hebben het gevoel ergens bij te horen.

² Gezondheidsmonitor 2016

³ TNS Nipo i.o.v. Coalitie Erbij, 2011 en 2013

4. Ons plan

De Hooge Hoed wordt een creatief centrum in Zuidwolde, gerund door vrijwilligers. Volgens de huidige planning zal De Hooge Hoed in 2020 haar deuren openen.

4.1 Huisvesting

In vanaf begin 2019 zijn we druk op zoek naar geschikte huisvesting voor De Hooge Hoed. We kijken uit naar een bedrijfsruimte van ca. 350 tot 450 m² in of vlak buiten Zuidwolde. In het pand willen we verschillende werkruimten inrichten: houtbewerkingsruimte, metaalbewerkingsruimte, een keramiekrimte en een ruimte voor de "schonere technieken", zoals schilderen, tekenen, boetsen, etc. Verder moet er ontmoetingsruimte komen en liefst ook ruimte voor een kantoortje en een buitenterras. Het is de bedoeling om de inrichting een gezellig, open en kunstzinnig karakter te geven. Daarvoor is het o.a. belangrijk dat er in alle ruimten voldoende daglicht aanwezig is. Tot op heden hebben wij verschillende, beschikbare panden beoordeeld en zijn we met één verhuurder in onderhandeling. Dit alles heeft nog niet heeft helaas nog geen huisvesting voor ons initiatief opgeleverd.

4.2 Het programma

De Hooge Hoed wordt een plek waar iedereen in een ongedwongen sfeer, veilig aan de slag kan gaan. Mensen die vakkennis willen opdoen of delen kunnen bij de Hooge Hoed terecht. We zijn van plan om zowel cursussen te organiseren als activiteiten waarbij mensen vrij (en onder deskundig toezicht) gebruik mogen maken van de werkruimtes met de machines en gereedschappen. Mensen kunnen dus zowel samen als individueel bezig zijn. Uitgangspunt is ontmoeten, inspireren en van elkaar leren.

De concrete samenstelling van het programma staat nog in de kinderschoenen. We willen dat de Hooge Hoed een broedplaats wordt waar we ruimte kunnen geven aan voor de wensen, ideeën en initiatieven van onze deelnemers en van lokale partijen. Met ons programma-aanbod proberen we steeds fris en vernieuwend zijn om de aandacht vast te blijven houden. We willen bijvoorbeeld ruimte bieden aan nieuwe trends en (digitale) technieken, zoals drones en robots bouwen en 3D printen. Tegelijk zullen ook meer traditionele bezigheden en technieken een plaats krijgen, zoals schilderen, boetsen en hout- en metaalbewerking omdat uit de reacties al duidelijk is gebleken dat daar behoefte aan is.

Er zijn gesprekken met de gemeente gaande over de oprichting van een Repair Café in samenwerking met de plaatselijke milieustraat. Hier liggen ook mogelijkheden voor het opknappen en verkopen van oude meubels, gebruiksvoorwerpen en kleding. Daarnaast zijn er kansen voor hergebruik van materialen.

Het is onze bedoeling dat we uitgroeien naar ruime openingstijden, zowel overdag als 's avonds, zodat we toegankelijk zijn zowel voor mensen die overdag werken als voor mensen die op zoek zijn naar een dagbesteding.

4.3 Deelnemers en vrijwilligers

De Hooge Hoed richt zich op alle inwoners van Zuidwolde en omgeving. Bij de samenstelling van het programma proberen we in beginsel aan te sluiten op breed gedragen wensen van bewoners. We denken niet in speciale doelgroepen maar dat wil niet zeggen dat alle activiteiten altijd voor iedereen bedoeld zijn. Dat kan bijvoorbeeld te maken hebben met leeftijd (kinderen), vaardigheden die vereist zijn bij het omgaan met risicovolle machines of een speciaal cursusaanbod ('Doe-het-zelven voor dummies').

Tot nu toe hebben we ons nog niet actief gericht op het werven van vrijwilligers. Zodra er 'groen licht' is voor de start van de Hooge Hoed gaan we hier actief mee aan de slag. Er zullen vacatures ontstaan o.a. voor begeleider van een activiteit, beheerder en gastvrouw/heer. Bij de inrichting van ons pand zullen we zoveel mogelijk gebruik maken van vrijwilligers die samen met ons willen komen klussen. Voor onze vrijwilligers zullen we een degelijk vrijwilligersbeleid voeren met o.a. schriftelijke vrijwilligerscontracten en intake- en functioneringsgesprekken.

4.4 Veiligheid

We zijn ons er goed van bewust dat het (machinaal) bewerken van allerlei materialen veiligheidsrisico's met zich meebrengt. Daarom hebben we gekozen voor het motto '*We werken veilig en anders niet*'. Net als in een gewoon bedrijf nemen we alle arbo- en BHV-maatregelen die nodig zijn om het werk en de omgeving zo veilig mogelijk te maken en om mensen zo min mogelijk bloot te stellen aan gevaren. Een paar voorbeelden:

- Een minimumleeftijd van 18 jaar bij risicovolle werkzaamheden, zoals bij werken met machines.
- Afzuiging van houtstof en lasdampen.
- Voorlichting en gedragsregels over veiligheid en toezicht op de naleving.
- Blusmiddelen en gemarkeerde vluchtroutes.
- Altijd een BHV-er aanwezig tijdens openingstijden.
- Omgangsregels en een vertrouwenspersoon.

4.5 PR

Om onze deelnemers te bereiken en te informeren en om zichtbaar te zijn voor alle bewoners van De Wolden e.o. willen we een actief PR-beleid voeren o.a. door middel van een website (www.dehoogehoed.nl) en (sociale) media. Op dit moment is er een vacature voor een PR-coördinator.

5. Samenwerking

De Hooge Hoed wil in creatief, ambachtelijk en sociaal opzicht een factor van betekenis zijn in de lokale samenleving. Dat willen o.a. bereiken door samenwerking met zo veel mogelijk lokale partijen. Zo hebben we in de afgelopen tijd al contacten gelegd met diverse plaatselijke partijen: Gemeente De Wolden, Stichting Welzijn de Wolden, Tonckenshuis (woonwijkcentrum voor ouderen) en Zantingehof (woonvoorziening voor ouderen), Waringin, Stichting Welzijn de Wolden, Dorpsbelangen, de Boerhoorn (dorpshuis), Cultureel Platform de Wolden, en enkele bedrijven.

In de komende tijd willen we onze contacten en samenwerking verder uitbreiden met culturele organisaties zoals ICO, Scala Hoogeveen, de Bibliotheek en met Kringloopwinkel de Wolden, lokale kunstenaars, scholen en bedrijven.

We zijn ervan overtuigd dat we door samen te werken en door onze contacten warm te houden elkaar kunnen versterken. Dit kan voor de Hooge Hoed mooie, creatieve ideeën opleveren en een verrassend programma-aanbod.

6. Bestuur en organisatie

De Hooge Hoed is een stichting (per 31-1-2019) die wordt gerund door vrijwilligers. We noemen onszelf een bewonersbedrijf.

Het stichtingsbestuur draagt de financiële en beleidsmatige eindverantwoordelijkheid over alles wat er in de Hooge Hoed gebeurt. Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. Verder zijn er bestuursleden verantwoordelijk voor verschillende taken: PR-coördinatie, programmacoördinatie, veiligheid, vrijwilligerscoördinatie en huisvesting. Op dit moment is het bestuur nog niet op volle sterkte maar we werken er hard aan om de vacatures zo snel mogelijk op te vullen.

De financiële boekhouding wordt minimaal één maal per jaar door een deskundig niet-bestuurslid gecontroleerd. Daarnaast komt er een Raad van Toezicht die het bestuur kritisch volgt en adviseert.

In de dagelijkse praktijk zal er tijdens openingstijden, altijd een beheerder aanwezig zijn die eindverantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken. Alle activiteiten worden begeleid door deskundige vrijwilligers, die het leuk vinden om de deelnemers nieuwe dingen te leren en die erop toezien dat er veilig wordt gewerkt.

7. Duurzaamheid en circulariteit

Bij al onze activiteiten streven we ernaar om het leefmilieu te ontzien, zuinig met energie om te gaan en circulariteit te creëren. Dat betekent dat we:

- bij de inrichting van het pand zoveel mogelijk gebruik maken van gebruikte en milieu vriendelijke bouwmaterialen;
- materialen, producten en grondstoffen zoveel mogelijk hergebruiken;
- overleggen met de verhuurder over het plaatsen van zonnepanelen;
- maatregelen nemen om ons energiegebruik zo laag mogelijk te houden om uiteindelijk energieneutraal te worden;
- bankieren bij een duurzame bank;
- uitsluitend gebruik maken van duurzaam opgewekte elektriciteit;
- zo weinig mogelijk (giftig) afval produceren;
- zoveel mogelijk gebruik maken van biologische producten.

8. Verdienmodel

Om inkomsten te genereren gaan we aan de slag met allerlei inspirerende creatieve ideeën die leuk zijn om te doen en bovendien ook nog geld opleveren, zoals bijvoorbeeld een kunstveiling.

De ideeën voor het genereren van inkomsten zijn volop in ontwikkeling. We denken aan verkoop van gemaakte producten, van koffie/thee/frisdrank en eenvoudige snacks en van materialen. Verder de verhuur van ruimten en het organiseren van evenementen.

Voor het verkrijgen van (afval)materialen zullen we in gesprek gaan met lokale bedrijven.

De Hooge Hoed wordt gerund door vrijwilligers. Dat betekent dat we alleen bij uitzondering betaalde krachten inzetten en de kosten hiervan zo laag mogelijk houden. Ook bij de verbouw en inrichting van het pand zullen we zoveel mogelijk gebruik maken van vrijwilligers.

Voor de inrichting van het pand gebruiken we waar het kan tweedehands machines en gereedschappen en gebruikte materialen. Dat doen we niet alleen om de kosten drukken maar ook vanuit het oogpunt van duurzaamheid.

In de komende jaren blijven we zoeken naar mogelijkheden om fondsen en giften te verwerven. Daarom zullen we als stichting streven naar de ANBI-status.

8.1 Bijdrage van deelnemers

De Hooge Hoed vraagt van alle deelnemers een bijdrage, die we zo laag mogelijk houden zodat dit geen belemmering voor deelname hoeft te zijn.

We bieden abonnementen aan waarmee deelnemers op bepaalde tijden vrij toegang hebben tot werkruimten om aan hun eigen werkstukken te werken. De halfjaarlijkse bijdrage hiervoor zal waarschijnlijk ca. €50,- bedragen. Naast de deelnemersbijdrage is het gebruik van materialen voor eigen rekening. Deelnemers kunnen hun materialen zelf meenemen of deze tegen een schappelijke prijs in de Hooge Hoed aanschaffen. Op basis van de ervaringen van andere hobbywerkplaatsen schatten we dat voor de Hooge Hoed 150 betalende deelnemers op jaarbasis in het derde jaar een haalbaar doel is met een groei naar 200+ in de jaren daarna.

Verder bieden we cursussen aan. De prijs hiervoor is opgebouwd uit een vast basisbedrag, de aanschaf van materialen en de eventuele vergoeding voor een cursusleider.

9. Begroting

Op basis van onze huidige schatting bedragen de startkosten voor het eerste jaar van de Hooge Hoed ca. €120.000,- (+/- 15%). Dit is inclusief alle kosten voor aanpassing en inrichting van het pand en de aanschaf van machines en gereedschappen en vrijwilligerswerk.

In het tweede en derde jaar zal de begroting naar verwachting rond de €40.000,- (+/- 15%) bedragen. Het is onze ambitie om na het tweede jaar een kostendeekkende begroting te hebben.

Voor het startkapitaal zijn we volledig afhankelijk van fondsen en subsidies.

De volgende fondsen hebben geld toegezegd:

- Initiatiefrijck De Wolden (Gemeente De Wolden) - € 62.700,-
- Stichting Oranjefonds - € 15.000,-
- Emmaplein Foundation - € 2.500,-
- Marius Tonckensfonds - € 1.203,-
- Dorpsbelangen Zuidwolde - € 3.222,-

Zodra er definitief zicht is op geschikte huisvesting zullen we nog meer fondsen aanschrijven.

Bijlage1 – Leden van de werkgroep

- Imke Berghuis - algemeen bestuurslid
- Gabriëlle Hijmans - Secretaris
- Herman van Kampen - Vrijwilligerscoördinator
- Sjoerd Reinstra - Voorzitter
- Hans Schikan
- Floor Sipkema - Algemeen bestuurslid
- Robin Steenbergen
- Jos Voppen - Algemeen bestuurslid

- Vacatures:
- penningmeester
 - PR-functionaris